



RESULTADOS FINANCIEROS

Cuarto trimestre de 2020
Medellín, Colombia, 3 de marzo de 2021

Los resultados financieros para el cuarto trimestre fueron muy positivos: el margen EBITDA alcanzó 63,5% y la utilidad neta aumentó 46,7% con respecto al 4T19. Para el año completo ISA presentó un desempeño financiero sobresaliente superando, por cuarto año consecutivo, la utilidad del periodo anterior. El margen EBITDA alcanzó 64,6%, la utilidad neta aumentó 25,7% con respecto a 2019 y el ROE alcanzó 15,6%, uno de los más altos de la historia de ISA.

MENSAJE DE LA COMPAÑÍA

El 2020 fue para todos uno de los años más retadores de las últimas décadas. Nos hizo tomar una mayor conciencia de nuestra vulnerabilidad como seres humanos; nos evidenció la profunda conexión que existe entre todos, y nos mostró cómo nuestras acciones, por pequeñas que sean, tienen un impacto en el mundo. Esta situación derivada de la pandemia nos trajo de manifiesto, como empresa, la relevancia de poner en primer lugar el bienestar de nuestros trabajadores y sus familias y de mantener la operación de nuestros negocios, los cuales son fundamentales para mitigar el impacto en la salud, la economía y, en general, para el bienestar de la sociedad.

Asimismo, la pandemia ha sido un llamado para acelerar y fortalecer la incorporación de la transformación digital en todos los procesos del grupo y para seguir apalancándonos en la innovación como único camino para garantizar la sostenibilidad de nuestras compañías. Lo anterior sumado al fortalecimiento de la capacidad de adaptación, el trabajo en red y la flexibilidad hacia el cambio; características que nos ha permitido lograr resultados muy positivos en medio de situaciones tan complejas.

A pesar de las circunstancias, los resultados financieros tanto del trimestre como del año son el reflejo del trabajo comprometido, la capacidad de aprendizaje y la rápida adaptación a esta nueva realidad. Tenemos el orgullo de entregar hoy unos de los mejores balances de la historia de ISA, donde la naturaleza de los negocios que operamos, la gestión de los proyectos y las acertadas decisiones corporativas, también jugaron un rol fundamental en este logro.

Durante el año, y para el cumplimiento de la estrategia ISA2030, se presentaron hitos muy importantes: el ingreso a Colombia en Vías con la adquisición de la Concesión Costera Cartagena Barranquilla, aumentando la infraestructura en operación del grupo a 1.053 km y la constitución de INTERCONEXIONES VIALES, empresa chilena con la que se materializó la alianza con Construcciones El Cóndor, para la participación en licitaciones públicas y proyectos privados de infraestructura en Colombia y Perú, en la que ISA tiene 65% de participación.

En el negocio de Energía entraron en operación cinco proyectos de Transmisión Eléctrica en Brasil, Chile, Colombia y Perú, aumentando a 47.358 km y 95.720 MVA nuestra infraestructura. En licitaciones públicas ganamos tres proyectos de transmisión en Colombia, Perú y Brasil; se adquirió el 100% de las acciones de Orazul Energy Group, adicionando un total de 746 kilómetros de circuito. Adicionalmente, a través de nuestra filial ISA CTEEP en Brasil se firmó un acuerdo para adquirir el 100% de las acciones de Piratininga-Bandeirantes Transmissora de Energia (PBTE). Frente a la descarbonización del sector energético en Colombia, ISA pasó a ser la primera empresa del sector real en hacer una emisión de bonos verdes en el mercado público de valores; inauguró una planta solar en la sede principal en Medellín, Colombia, con la que,

además de cubrir parte del consumo de energía de la sede, se adelantan investigaciones sobre recursos energéticos distribuidos en una alianza empresa-universidad-Estado para desarrollar una propuesta integral de transformación del sector energético en Colombia.

Finalmente, en el negocio de Telecomunicaciones, a través de INTERNEXA, se fortalecieron los servicios para acompañar los procesos de transformación digital de los clientes; además se logró el acceso a dos puntos adicionales de intercambio de tráfico (Ámsterdam y Londres), estando presentes así en cinco de los diez puntos de tráfico más importantes del mundo.

Todos estos logros no hubieran sido posibles sin el trabajo y compromiso de los cerca de 4.000 trabajadores de la compañía, pero también de la confianza y el acompañamiento que han depositado en nosotros nuestros grupos de interés. En ISA seguiremos trabajando por generar desarrollo y progreso a quienes impactamos con nuestra operación. Nuestro compromiso va más allá de dar rentabilidad y operar de forma eficiente, creemos firmemente que debemos ser el cambio que necesita el mundo y no escatimaremos esfuerzo para seguir generando Valor Sostenible.

RESULTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

ISA S.A. E.S.P. (BVC: ISA; OTC: IESFY) (“ISA” o “la Compañía”), organización multilatina dedicada a los negocios de Energía, Vías y Telecomunicaciones, anunció los resultados financieros del cuarto trimestre de 2020:

Al comparar los resultados financieros del **cuarto trimestre del 2020** frente al mismo período del año anterior, encontramos lo siguiente:

- Los ingresos operacionales del trimestre sumaron \$3,0 billones, representando un incremento del 34,5%.
- El EBITDA ascendió a \$1,9 billones, un 38,4% superior. El margen EBITDA fue 63,5% y 71,4% excluyendo la construcción.
- La utilidad neta de ISA ascendió a \$646.500 millones, con un crecimiento del 46,7%. El margen neto fue 21,4% y el ROE a diciembre alcanzó el 15,6%.
- Al cierre del año, los activos sumaron \$54,0 billones, representando un incremento de 10,7% contra el cierre del año anterior. Las nuevas inversiones sumaron \$4,9 billones.
- La deuda financiera consolidada ascendió a \$22,8 billones, 26,1% más que en 2019. Los indicadores de Deuda/EBITDA y Deuda neta/EBITDA cerraron en 3,7 veces y 3,0 veces, respectivamente; manteniendo niveles adecuados para conservar el rating crediticio actual.

Para el **acumulado a diciembre del 2020** y comparado contra el año completo 2019, tenemos:

- Los ingresos operacionales sumaron \$10,2 billones, lo que representa un aumento de 24,9%.
- El EBITDA ascendió a \$6,6 billones, creciendo un 24,4%. El margen EBITDA fue 64,6% y 75,3% sin construcción.
- La utilidad neta fue de \$2,1 billones, 25,7% más que en 2019. El margen neto fue del 20,3% y el ROE alcanzó el 15,6%; consolidándose como uno de los mejores resultados de la historia de ISA. Estas cifras reflejan el propósito de ISA de crecer de una manera rentable y sostenible, capturando eficiencias para mejorar permanentemente su desempeño y competitividad.

Resultados Financieros Consolidados

Cuarto Trimestre 2020

CIFRAS EN PESOS COLOMBIANOS

Durante el cuarto trimestre de 2020, se presentaron los siguientes hechos que explican las principales variaciones frente al mismo período del año anterior:

- El cambio en el tratamiento del activo contractual al aplicar el pronunciamiento de la Comisión de Valores Mobiliarios de Brasil ("CVM"), que definió para ISA CTEEP y sus empresas:
 - a. Reconocer el margen de construcción para cada concesión mes a mes, que antes se reconocía al momento de la puesta en operación.
 - b. Cambiar la tasa de descuento de las concesiones, de WACC regulatorio a una tasa implícita de cada contrato de concesión

Lo anterior tuvo un impacto en el EBITDA de \$291.838 millones, \$301.984 millones en los resultados de las compañías con control conjunto y \$199.579 millones en la utilidad de ISA.

- La entrada en operación de 4 proyectos de transmisión de energía en Colombia, Chile, Brasil y Perú, los cuales generan ingresos anuales por USD 14 millones (\$51.678 millones).
- La adquisición del 100% de las acciones de la Concesión Costera Cartagena Barranquilla (COSTERA) por \$531.454 millones en el mes de octubre, que implicó una consolidación de activos por \$3,0 billones, de deuda por \$2,2 billones y que representará ingresos anuales por \$250 mil millones.
- Los dividendos y juros sobre capital propio decretados por ISA CAPITAL DO BRASIL e ISA INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES por un monto de \$125 mil millones y \$53 mil millones, respectivamente.
- El pago de la segunda cuota de dividendos a los accionistas de ISA por \$373.841 millones.

Para los trimestres anteriores, se destacan los siguientes eventos:

- La compra del 100% de las acciones de ORAZUL ENERGY GROUP, dueño a su vez de ETENORTE y ETESELVA en el mes de agosto. Cuyas concesiones son a perpetuidad y representan ingresos anuales por USD 13 millones (\$47.987 millones) aproximadamente.
- La negociación de terrenos por parte de ISA CTEEP por \$111.376 millones, para maximizar su generación de valor a través del uso eficiente de sus activos. El efecto en la utilidad neta para ISA fue \$39.893 millones en el 2T20.

- La entrada en operación comercial de Itaquerê en el mes de septiembre, once meses antes de lo estimado, razón por la cual, se registró una ganancia por la eficiencia en la construcción por \$91.656 millones. Los ingresos anuales de esta concesión ascienden a USD 14 millones (\$51.678 millones).

Otros hechos, únicos para este período, también ayudan a explicar las principales variaciones frente al mismo período del año anterior:

- La Revisión Tarifaria Periódica (RTP) y los ajustes de la Red Básica del Sistema Existente (RBSE), implicando ingresos adicionales por \$1,1 billón y utilidades para ISA por \$250.633 millones.
- El reconocimiento del Ke (costo del capital propio) de la RBSE en el 2T20 que implicó para ISA CTEEP, una caja adicional mensual de BRL 50 millones (\$36.600 millones aproximadamente) hasta julio de 2023.

1. Escenario macroeconómico

| Tasas de cambio de Estados Financieros | | | | | | % Inflación acumulada | | | | |
|--|---------|----------|--------|---------|---------|-----------------------|-----------|------|------|------|
| Tasas | 2020 | 2019 | Var. % | 2020 | 2019 | Var. % | Indicador | 2020 | 2019 | Var. |
| | Cierre | Promedio | | | | | | | | |
| COP / USD | 3.432,5 | 3.277,1 | 4,7 | 3.691,3 | 3.282,4 | 12,5 | IPP COL | 1,7 | 4,7 | -3,0 |
| REAL / USD | 5,2 | 4,0 | 28,9 | 5,2 | 4,0 | 30,7 | IPC COL | 1,6 | 3,8 | -2,2 |
| CLP / USD | 711,0 | 748,7 | -5,0 | 788,5 | 700,1 | 12,6 | IGPM BRL | 23,1 | 7,3 | 15,8 |
| COP / REAL | 660,5 | 813,0 | -18,8 | 715,3 | 831,4 | -14,0 | IPCA BRL | 4,5 | 4,3 | 0,2 |
| COP/ CLP | 4,8 | 4,4 | 10,3 | 4,7 | 4,7 | -0,2 | IPC Chile | 3,0 | 3,0 | 0,0 |

2. Estado de Resultados

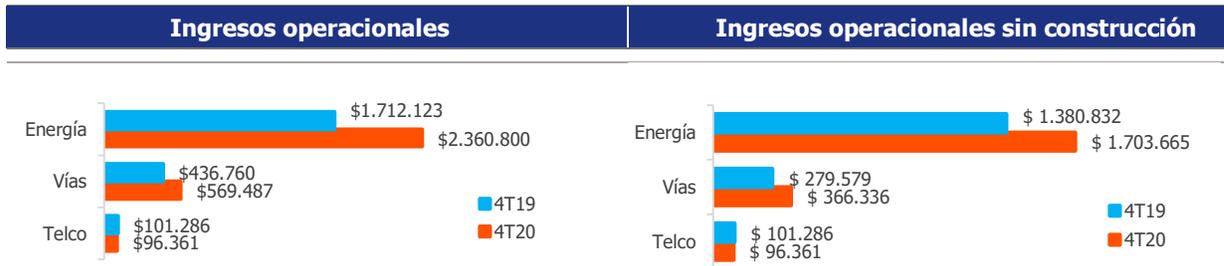
Ingresos

Para el 4Q del 2020, los ingresos operacionales, que incluyen ingresos por construcción y de operación, alcanzaron \$3,0 billones, 34,5% más que en el mismo periodo de 2019 (Ver anexo Tabla 1). Esta variación se debe principalmente a la entrada en operación de proyectos de transmisión de energía, a la consolidación de ORAZUL ENERGY GROUP y COSTERA y al aumento en la actividad de construcción de las concesiones en Perú, Brasil y Chile. El incremento también incluye la aplicación del pronunciamiento de la CVM sobre el tratamiento del activo contractual en ISA CTEEP y sus empresas, antes mencionado.

Los ingresos por construcción del 4T20 sumaron \$860.286 millones, 76,1% más que en 2019, explicado por los siguientes factores:

- Incorporación del margen de construcción en ISA CTEEP y sus empresas, según pronunciamiento de la CVM, sobre el tratamiento del activo contractual (\$349.668 millones).

- Mayor actividad de construcción en Perú, Brasil y Chile. (\$99.963).
- La construcción en COSTERA (\$26.980 millones).
- Mayores eficiencias en construcción en Brasil en el 4T19 (\$104.797 millones)



Cifras expresadas en millones de pesos colombianos.

Por su parte, los ingresos de operación del 4T20, ascendieron \$2,2 billones, 23,0% más que en el mismo periodo del año anterior.

Energía: presentó un incremento en los ingresos del 23,4% (\$322.833 millones) comparado con el 4T19, producto de:

- La actualización del cálculo de la RTP y ajustes a la RBSE, la aplicación del pronunciamiento de la CVM por parte de ISA CTEEP y sus empresas y la modificación de las tasas de descuento del activo contractual, (\$186.391 millones).
- La actualización por inflación (IPCA¹) en ISA CTEEP y sus empresas (\$179.801 millones).
- La entrada en operación de proyectos desde finales de 2019 (\$17.044 millones), entre los que se destacan: la Ampliación 20 (Perú), el Segundo Transformador de la Subestación Ocaña (Colombia), el Segundo Banco de la Subestación Cardones, Maitencillo y Pan de Azúcar (Chile), la Conexión Ternium – Sabanalarga (Colombia), el Tercer Transformador de la Subestación Sogamoso y la Subestación San Antonio (Colombia).
- Los mayores ingresos de ORAZUL ENERGY GROUP (\$10.738 millones);
- El efecto positivo de las variables macroeconómicas (TRM e IPP) en Colombia por \$6.273 millones.

Vías: tuvo un aumento en los ingresos de 31,0% (\$86.757 millones), como resultado de la compra del 100% de COSTERA (\$68.693 millones) y los mayores ingresos asociados al mantenimiento en las concesiones de Chile (\$12.145 millones).

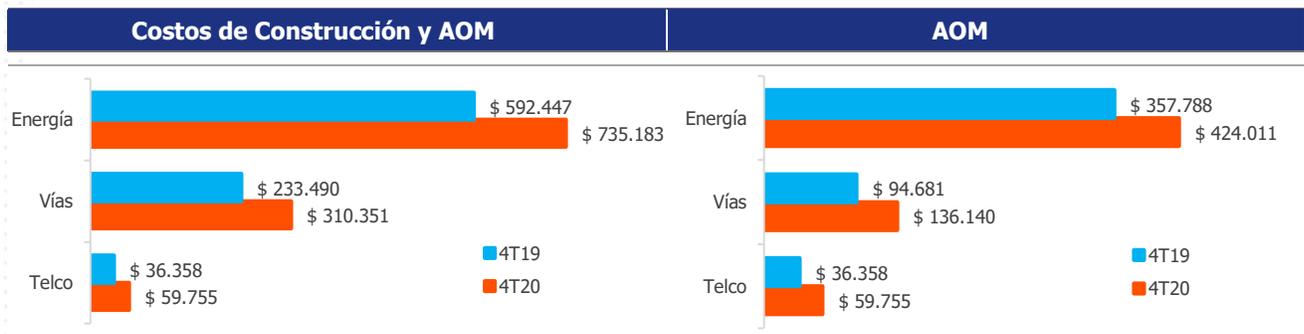
Telecomunicaciones: disminuyó sus ingresos en 4,9% (\$4.925 millones) frente a los del mismo trimestre del año anterior. Esta variación se explica por la venta de fibra óptica en INTERNEXA CHILE en el 4T19. Sin este evento, los ingresos crecen un 5,7% (\$5.215 millones), producto de las mayores ventas de capacidades en Colombia, Perú, Chile y Argentina.

¹ IPCA: Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplio.

Para el acumulado 2020, los ingresos de construcción alcanzaron \$2,2 billones, un 55,6% más que en el año anterior y los ingresos de operación sumaron \$8,0 billones, 18,5% superiores a los del año 2019.

Costos operacionales: Costos de construcción + Gastos AOM

Para el cuarto trimestre de 2020, los costos operacionales sumaron \$1,1 billones, 28,2% más que en el mismo periodo de 2019 (Ver anexo Tabla 2). Esta variación es el efecto neto del aumento de la actividad de construcción por \$87.232 millones, la incorporación de las operaciones de COSTERA y ORAZUL ENERGY GROUP (\$40.910 millones) y la entrada en operación de proyectos.



Cifras expresadas en millones de pesos colombianos

En el trimestre, los costos de construcción incrementaron un 30,0% por la compra de COSTERA (\$24.682 millones), la mayor actividad de construcción en Perú (\$77.950 millones), especialmente en el proyecto Coya-Yana. Se destacan además mayores inversiones en vías en Chile y en energía en Brasil.

El AOM sumó \$619.906 millones para el trimestre, con un incremento del 26,8% comparado con el mismo periodo de 2019. Por líneas de negocio, el comportamiento es el siguiente:

Energía: un incremento de 18,5% (\$66.223 millones), dada la consolidación de ORAZUL ENERGY GROUP, la entrada en operación de nuevos proyectos y los estudios asociados al crecimiento de la Compañía.

Vías: presentó un aumento de 43,8% (\$41.459 millones) frente al cuarto trimestre de 2019, por la consolidación de COSTERA (\$13.821 millones). Sumado al incremento en los costos de seguros, de los servicios de gerenciamiento de peajes y de la adopción de medidas de seguridad producto de la COVID-19 por \$15.162 millones. La variación también incluye la ejecución de los planes de conservación y mantenimiento mayor en las concesiones de Chile por \$10.715 millones, los cuales tienen su correspondiente ingreso.

Telecomunicaciones: un mayor AOM de 64,6% (\$23.397 millones) comparado con el 4T19, debido a la reclasificación del año completo de los arrendamientos en el cuarto trimestre de 2019, que pasaron de gastos AOM a depreciaciones y gastos financieros, en la aplicación de la norma NIIF 16.

Para el acumulado 2020, los costos de construcción ascendieron a \$1,6 billones, con un incremento de 70,4%, debido principalmente a la actividad de construcción que desde el 4T20 incorporó COSTERA, sumado al avance de obras en Brasil, Perú y Chile.

El AOM acumulado fue \$2,0 billones, un 3,6% más que en 2019. Es importante resaltar que el Grupo trabaja de manera constante y comprometida en el manejo eficiente y control riguroso de sus gastos AOM, como prueba de ello, el crecimiento del AOM (3,6%) fue inferior al incremento de los ingresos de operación (18,5%).

EBITDA

Como resultado de lo expuesto previamente, el EBITDA del **cuarto trimestre** alcanzó \$1,9 billones, lo que representó un incremento de 38,4% frente al mismo periodo del año anterior. El margen EBITDA de operación (descontando construcción) fue 71,4% vs. 72,3% en el periodo octubre-diciembre de 2019, debido a un efecto base de la incorporación de los resultados de COSTERA en los ingresos y costos de construcción y las eficiencias y el margen de construcción de Brasil, sin el cual los márgenes permanecen constantes. El margen EBITDA total fue 63,5% vs. 61,7% del 4T19.

Para el acumulado, el EBITDA fue \$6,6 billones, un 24,4% más que en el año anterior. El margen EBITDA de operación (descontando construcción) fue 75,3% vs. 71,8% de 2019. Por su parte, el margen EBITDA total fue 64,6% y se mantuvo constante frente a 2019.

Método de Participación

Para el cuarto trimestre de 2020, el método de participación sumó \$399.986 millones, \$357.253 millones más que en el 4T19, producto principalmente del reconocimiento del margen de construcción en las concesiones y el cambio en las tasas de descuento del activo contractual (\$301.984 millones) en las compañías donde ISA CTEEP tiene control conjunto. Esta variación también incluye mayores resultados en TAESA por la actualización por IGPM² de los ingresos.

En el acumulado a diciembre, el método de participación sumó \$519.366 millones, \$305.638 millones más que en 2019, por las mismas razones del trimestre.

² Índice General de precios de Mercado

Utilidad Operacional

La utilidad operacional del **cuarto trimestre** fue \$2,1 billones, 65,3% más que en el mismo periodo de 2019. La variación, además de recoger lo ya mencionado, tiene en cuenta los siguientes aspectos:

- Mayores depreciaciones y amortizaciones de las nuevas compañías y los proyectos que entraron en operación (\$48.747 millones).
- Mayores ingresos por el ajuste en asignación del precio de compra de los activos de COSTERA (\$39.112 millones).
- Mayores gastos en RUTA DEL BOSQUE (\$42.369 millones), por el ajuste en el activo financiero como resultado de los pagos que realizó al MOP después de haber terminado la concesión en septiembre, al cumplir con los ingresos definidos en el Mecanismo de Distribución de Ingresos (MDI).
- Mayores ingresos en ISA Colombia en el 4T19 por la venta de activos de la subestación Betania (\$14.048 millones).

El margen operacional del trimestre alcanzó 68,8% vs. 56,0% del 4T19, descontando construcción, el margen es 78,8% vs. 65,0%.

En el acumulado, la utilidad operacional sumó \$6,2 billones, 30,9% superior a la de 2019. La variación incluye también los efectos relevantes de periodos anteriores, mencionados al comienzo de este reporte. Para el año completo el margen operacional fue 61,1% vs. 58,3% de 2019 y descontando construcción, 70,8% vs. 63,7%.

Financieros Netos

En el cuarto trimestre, los gastos financieros netos fueron \$443.049 millones, 46,9% más que en el 4T19. La variación se explica principalmente por los mayores gastos de diferencia en cambio de \$63.505 millones, originados en las cuentas por pagar en moneda extranjera y en los préstamos entre compañías vinculadas y los mayores gastos financieros de COSTERA por \$41.546 millones.

En el acumulado, los gastos financieros netos sumaron \$1,4 billones, 13,2% más que en 2019, debido a los mayores intereses (\$72.526 millones) por el incremento del endeudamiento para financiar el crecimiento del Grupo, sumado a mayores gastos por diferencia en cambio de \$85.994 millones.

Impuestos a las Ganancias

Dado los mejores resultados, entre **octubre y diciembre** de 2020, el impuesto a las ganancias sumó \$247.189 millones, 77,6% más que en el mismo periodo de 2019. A nivel acumulado las mayores utilidades también generaron un incremento en el impuesto de 39,0%.

Utilidad Neta

La utilidad neta del **cuarto trimestre** de 2020 cerró en \$646.500 millones, lo cual representa un crecimiento de 46,7% comparado con el mismo período de 2019. Estos resultados se dan como consecuencia de las razones ya expuestas. El margen neto para el periodo alcanzó 21,4% vs. 19,6% del 4T19.

En el acumulado, la utilidad neta sumó \$2,1 billones, 25,7% por encima de la presentada el año anterior, superando, por cuarto año consecutivo, la utilidad del periodo anterior. El margen neto fue 20,3% y se mantuvo constante frente al año anterior.

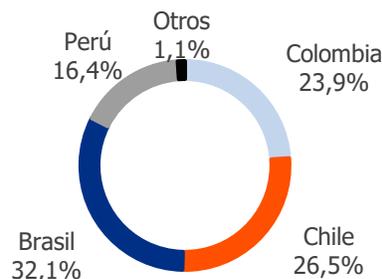
La estrategia de cobertura natural de ISA, mediante la cual se busca tomar la deuda de cada compañía en la misma moneda en que se perciben los ingresos, permitió que el efecto por variaciones en las tasas de cambio sobre la utilidad neta fuera de -5,4% para el trimestre y para el año completo -2,1%, ratificando así su efectividad.

3. Balance General

Activos

Los activos del Grupo sumaron \$54,0 billones, 10,7% más que a diciembre de 2019, como consecuencia del crecimiento de la Compañía a través de los nuevos proyectos en Colombia, Perú, Chile y Brasil; la consolidación de ORAZUL ENERGY GROUP y COSTERA y la mayor caja por los desembolsos de deuda. También explica esta variación, el aumento del activo contractual en ISA CTEEP y sus empresas, como resultado del efecto de la Revisión Tarifaria Periódica, los ajustes de la RBSE y la aplicación del pronunciamiento de la CVM.

Participación de activos por país



Pasivos

El pasivo consolidado ascendió a \$33,9 billones, 22,4% superior al de 2019, explicado por la consolidación de los pasivos de las compañías adquiridas y el aumento de las necesidades de financiación para atender el crecimiento del Grupo.

Los pasivos se distribuyen por país, así: 29,9% en Colombia, 29,5% en Chile, 21,4% en Brasil, 19,1% en Perú, y 0,1% en otros países.

Interés minoritario

El interés minoritario sumó \$7,0 billones, 19,4% menos que en diciembre del año anterior, explicado principalmente por la revaluación del peso colombiano frente al real brasilero por \$3,4 billones, que fue contrarrestado en parte por los mayores resultados en Brasil y Perú.

Patrimonio de ISA

El patrimonio de ISA alcanzó \$13,2 billones, 5,8% más que en 2019, esto es \$725.599 millones. La variación fue el resultado neto de las mayores utilidades, los dividendos decretados en la Asamblea General de Accionistas de 2020 y un efecto por conversión negativo de las inversiones en Brasil dada la revaluación del peso colombiano frente al real brasilero (-18,8%).

4. Flujo de Efectivo

A diciembre 2020 se generó un excedente de caja de \$1,3 billones, al compararlo con 2019. Este cambio es el resultado neto de un excedente de caja del principio del periodo cercano a \$1,0 billón, sumado a un efecto positivo por tasas de cambio de \$3,2 billones y una mayor financiación neta por \$1,5 billones; lo cual permitió honrar mayores pagos de operación por \$1,3 billones y realizar mayores inversiones en activos y compañías por \$2,9 billones.

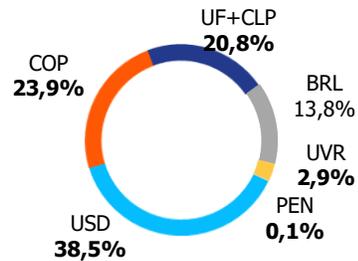
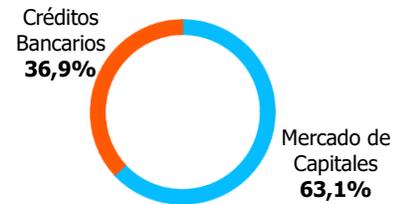
El saldo final del efectivo ascendió a \$3,8 billones, de los cuales 14,3% corresponden a recursos de ISA Individual.

5. Deuda

A diciembre, la deuda financiera consolidada ascendió a \$22,8 billones equivalente a USD 6.630 millones y representa un aumento de 26,1% respecto a diciembre de 2019. Esta variación se explica por un incremento neto de la deuda de \$4,3 billones, dentro de los que se incluye la deuda de COSTERA por \$1,6 billones, sumado a un efecto por conversión de \$377.473 millones. Ver detalle en Tablas 3 y 4 anexas al presente documento.

Los indicadores de Deuda/EBITDA, Deuda neta³/EBITDA y EBITDA/Gasto financiero cerraron a diciembre en 3,7 veces, 3,0 veces y 5,0 veces, respectivamente; sustentando los niveles adecuados para mantener el rating crediticio actual.

³ La deuda neta es igual a saldo de la deuda bruta menos caja y equivalentes.

Participación por moneda

Participación por fuente


En el mes de agosto, y como parte de su estrategia integral de sostenibilidad, ISA realizó su primera emisión de bonos verdes en Colombia por un valor de \$300.000 millones, la operación generó una demanda de 2,5 veces el monto ofertado. Los recursos contribuirán con la conexión de energías renovables no convencionales al Sistema Interconectado Nacional.

De igual forma, Consorcio Transmantaro S.A. realizó la reapertura de la emisión de bonos verdes internacionales de 2019, por USD 200 millones, bajo el formato de la Regla 144A/Reg S, ley de Nueva York; los bonos fueron demandados 5,5 veces y los recursos financiarán el proyecto Coya y Yana.

6. Inversiones y proyectos

Inversiones

En el cuarto trimestre del año, las inversiones sumaron \$1,5 billones, las cuales se enfocaron en la construcción de los proyectos de transmisión de energía y las obras del negocio de vías en Chile. Adicionalmente, durante el trimestre se registró la inversión en COSTERA en Colombia; adquisición realizada a través de ISA INTERVIAL Chile. A la fecha, todos los proyectos en construcción siguen su avance (Ver anexo Tabla 5).

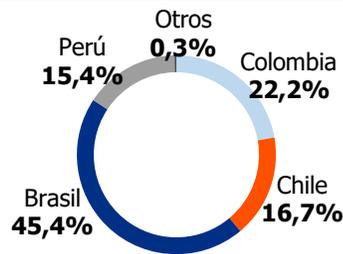
| Millones de COP | 1T20 | 2T20 | 3T20 | 4T20 | 2020 | Part % |
|-----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|--------------|
| Colombia | 240.405 | 212.005 | 179.778 | 772.642 | 1.404.830 | 28,4 |
| Chile | 365.652 | 164.457 | 288.734 | 208.053 | 1.026.896 | 20,8 |
| Brasil | 181.304 | 210.331 | 306.998 | 200.953 | 899.586 | 18,2 |
| Perú | 199.096 | 210.135 | 914.856 | 286.961 | 1.611.048 | 32,5 |
| Otros | 7 | 342 | 849 | 2.024 | 3.222 | 0,1 |
| TOTAL | 986.464 | 797.270 | 1.691.215 | 1.470.633 | 4.945.582 | 100,0 |

Durante el año 2020, no obstante, la situación de confinamiento por la pandemia que obligó a parar algunos proyectos de manera temporal y otros sufrieron retrasos en su ejecución, se invirtieron \$4,9 billones; lo cual constituye un cumplimiento de 90% sobre lo estimado. Del total

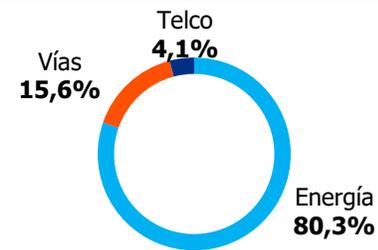
invertido, 77,5% fue en el negocio de Energía, 20,8% en Vías y 0,7% en Telecomunicaciones. Las inversiones que no se lograron realizar en 2020 pasan para el 2021.

El plan de inversiones para el periodo 2021-2025 suma \$12,5 billones, de los cuales \$5,7 billones serán invertidos en el año 2021. Estas inversiones incluyen los compromisos que a la fecha tiene el grupo ISA para construir, sumado a los proyectos de refuerzos en Brasil que representan una inversión aproximada de USD 232 millones (equivalentes a BRL 1.500 millones) y la adquisición de Piratininga Bandeirantes Transmissora de Energia (PBTE). Para la fecha de publicación de este informe, la adquisición estaba autorizada por las entidades del gobierno brasileño como el Conselho Administrativo de Defesa da Concorrência (CADE) y ANEEL.

CAPEX 2020-2025(E) por país



CAPEX 2020-2025(E) por negocio



Proyectos puestos en operación

Durante el período octubre - diciembre de 2020, los proyectos que entraron en operación aportan un ingreso anual estimado en USD 14 millones (\$51.678 millones aproximadamente).

Proyectos puestos en operación comercial

| Compañía | Proyecto | Km | Fecha | Ingreso |
|---------------|--|----|------------|---------|
| INTERCHILE | Segundo Banco SE Cardones, Maitencillo y Pan de Azúcar | 0 | 15/12/2020 | 3,6 |
| INTERCOLOMBIA | UPME 01-2018 Segundo Transformador Ocaña | 0 | 21/12/2020 | 1,5 |
| CTEEP | IETIBAGI(L5) | 18 | 14/12/2020 | 5,6 |
| REP | Ampliación 20 | 0 | 1/12/2020 | 3,3 |

Ingreso anual: millones de USD

Proyectos ganados y adquisiciones

ISA a través de su filial ISA INTERVIAL Chile, adquirió el 100% de las acciones de COSTERA. Con esta adquisición el grupo formaliza su entrada al mercado de concesiones viales en Colombia y aumenta su infraestructura de vías a 1.164 km en Colombia y Chile. Con el cierre, el grupo consolidará en sus estados financieros ingresos anuales de \$250 mil millones de pesos aproximadamente.

En el mes de diciembre ISA fue adjudicataria en Perú de los proyectos Subestación Chincha Nueva/Nazca Nueva en licitación pública. El Costo de inversión agregado fue USD 18.34 millones. Consorcio Transmantaro se encargará del diseño, financiamiento, construcción, operación y mantenimiento de estos proyectos que beneficiarán a la población de la región de Ica y mejorarán las actividades productivas de la zona.

ISA CTEEP, filial de ISA en Brasil, ganó un proyecto (lote) de transmisión de energía en convocatoria pública realizada por ANEEL. Este proyecto representará ingresos anuales cercanos a USD 13 millones.

ISA CTEEP firmó un acuerdo para adquirir el 100% de las acciones de Piratininga-Bandeirantes Transmissora de Energia (PBTE), adjudicataria de un contrato de concesión con ANEEL de 2016, de una línea de transmisión subterránea de 30 km (15 km de doble circuito), que conecta dos subestaciones de ISA CTEEP en la ciudad de São Paulo. Esta compañía aportará ingresos anuales aproximados de \$128 mil millones.

7. ESG⁴

- Con medalla de bronce, The Sustainability Yearbook 2021 reconoció a ISA como una de las empresas más sostenibles del mundo después de evaluar las dimensiones económica, ambiental y social de las más de 7.000 empresas a nivel global. La Compañía obtuvo resultados notables en las tres dimensiones evaluadas. En la dimensión económica, se destacó por su código de conducta corporativa y gestión del riesgo; en la ambiental se reconoció su estrategia climática y gestión ambiental; y en la social, el compromiso con los grupos de interés y la atracción, retención y desarrollo del talento fueron los aspectos destacados.
- ISA fue incluida por tercer año consecutivo en el FTSE4Good Index, por sus buenas prácticas en sostenibilidad. Esta medición evalúa el desempeño de las empresas con criterios de responsabilidad ambiental, social y de gobierno corporativo. El FTSE4Good exalta a las empresas en bolsa, que cumplen con los estándares globales de inversión corporativa y que tienen las mejores prácticas en sostenibilidad empresarial.
- Por sexto año consecutivo, ISA fue incluida en el Dow Jones Sustainability Index, medición que reconoce a las empresas con mejor desempeño en temas ambientales, sociales y económicos del mundo. La Compañía quedó entre las 10 primeras empresas de energía del Índice Dow Jones y alcanzó la máxima calificación en Innovación, Reporte Social, Reporte Ambiental y Estrategia Climática. Este anuncio ratifica nuestro compromiso por generar valor sostenible a los accionistas, sumar impactos ambientales y sociales positivos, y mantener la vigencia corporativa.

⁴ Acrónimo por su significado de inglés *Environmental, Social and Governance*: Medio Ambiente, Sociedad y Gobierno Corporativo

- ISA fue incluida por 4º año consecutivo en el Índice MILA (Mercado Integrado Latinoamericano) del Dow Jones, el cual reconoce a las compañías con más alto desempeño en sostenibilidad en la Alianza del Pacífico que incluye a empresas de Chile, Colombia, México y Perú.
- En línea con el compromiso de ISA de mejorar sus estándares de gobierno corporativo y siguiendo las recomendaciones de la OCDE y Código de País, el 29 de octubre de 2020, el Comité de Gobierno Corporativo, Sostenibilidad y Riesgos, aprobó la Directriz Corporativa para las transacciones comerciales con partes relacionadas (TCPR) y el Procedimiento para la identificación, valoración, aprobación, revelación y supervisión de las transacciones comerciales entre ISA y sus partes relacionadas. Si bien en los estatutos sociales y el Código de Buen Gobierno Corporativo de ISA ya existían lineamientos para este tipo de transacciones, con la Directriz Corporativa se hizo extensiva esta buena práctica a nivel del grupo empresarial. El procedimiento aplicable a ISA será el referente para el procedimiento que las demás empresas del grupo emisoras de valores deberá adoptar teniendo en cuenta las características particulares de cada empresa.
- En medio de un año complejo y adverso, ISA, compañía matriz del Grupo, obtuvo excelentes resultados en la Encuesta de Clima 2020, donde se marcó un hito histórico alcanzando un 86% de favorabilidad, 3,6% superior a la medición de 2019.

Resultados Financieros Individuales

Cuarto Trimestre 2020

CIFRAS EN PESOS COLOMBIANOS

Estado de Resultados

En el cuarto trimestre, la utilidad neta cerró en \$646.680 millones, lo cual representa un crecimiento de 46,4% comparado con el mismo periodo de 2019. El margen neto fue 74,9% vs. 72,1% respecto al 4T19.

Estas variaciones están explicadas por:

- Un incremento del 3,4% de los ingresos operacionales como resultado de los nuevos proyectos entrados en operación UPME 08-17-Tercer Transformador Sogamoso y UPME 03-16 Subestación San Antonio y líneas de transmisión asociadas; sumado al efecto positivo de las variables macroeconómicas (IPP y TRM).
- Aumento en el AOM de 12,1% equivalente a \$5.484 millones, debido a la mayor ejecución de estudios y proyectos asociados al crecimiento de la Compañía (\$2.968 millones) y a los mayores costos en seguros (\$2.446 millones), producto del endurecimiento del mercado de seguros mundial.
- Como resultado de lo anterior el EBITDA de \$254.098 millones presentó un incremento de 1,8% frente al 4T19. El margen EBITDA fue 83,4% vs. 84,7% en el periodo octubre-diciembre de 2019.
- El resultado de las empresas de control conjunto sumó \$559.141 millones, 75,7% más que en el 4T19, producto de la entrada en operación de proyectos de transmisión de energía, la consolidación de ORAZUL ENERGY GROUP y COSTERA y la aplicación del pronunciamiento de la CVM sobre el tratamiento del activo contractual en Brasil.
- El impuesto de renta ascendió a \$56.120 millones, \$24.921 millones más que en el 4T19 como consecuencia de los mayores resultados de periodo.

La utilidad neta acumulada a diciembre sumó \$2,1 billones, 25,5% más que en el año anterior. El margen neto fue 72,1% vs. 67,2% de 2019.

Balance General

A diciembre de 2020, los activos de ISA sumaron \$19,8 billones, 4,7% más que en 2019. La variación se debe principalmente a las mayores inversiones en activos operativos por \$518.962

millones, sumado al crecimiento de la Compañía a través de la adquisición ORAZUL ENERGY GROUP y COSTERA y los mayores resultados por método de participación por \$210.932 millones.

Los pasivos ascendieron a \$6,6 billones, 2,5% más que al cierre de 2019, principalmente por los desembolsos de créditos destinados al plan de inversiones.

El patrimonio alcanzó la suma de \$13,2 billones, 5,8% más que en diciembre de 2019, producto del efecto neto de los mayores resultados, los dividendos decretados en la Asamblea General de Accionistas y un efecto por conversión negativo de las inversiones en las empresas de Brasil por la revaluación del peso colombiano frente al real brasileño de 18,8%.

Flujo de efectivo

A diciembre de 2020, comparado con el mismo período del año anterior, se generó un excedente de caja de \$827 millones. Una mayor caja inicial de \$107.564 millones y un mayor flujo procedente de la operación por \$68.465 millones, permitieron unas mayores inversiones por \$30.558 millones y una mayor amortización de deuda por \$141.172 millones.

El saldo final del efectivo ascendió a \$542.198 millones, excedentes necesarios para financiar las inversiones de los próximos meses.

Tabla 1. Ingresos Consolidados

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS COLOMBIANOS, SIN AUDITAR.

| Por negocio | | | | | | | |
|------------------|-------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|-------------|--------------|
| Total | 2020 | Part. % | 2019 | Part. % | Var. \$ | Var. % | 2020 USD |
| Energía | 8.131.542 | 80,0 | 6.306.024 | 77,5 | 1.825.518 | 28,9 | 2.202 |
| Vías | 1.657.271 | 16,3 | 1.474.833 | 18,1 | 182.438 | 12,4 | 449 |
| Telco | 379.013 | 3,7 | 358.151 | 4,4 | 20.862 | 5,8 | 103 |
| TOTAL | 10.167.826 | 100,0 | 8.139.008 | 100,0 | 2.028.818 | 24,9 | 2.754 |
| Sin Construcción | 2020 | Part. % | 2019 | Part. % | Var. \$ | Var. % | 2020 USD |
| Energía | 6.474.136 | 81,2 | 5.281.902 | 78,5 | 1.192.234 | 22,6 | 1.753 |
| Vías | 1.120.377 | 14,1 | 1.089.078 | 16,2 | 31.299 | 2,9 | 304 |
| Telco | 379.013 | 4,7 | 358.151 | 5,3 | 20.862 | 5,8 | 103 |
| TOTAL | 7.973.526 | 100,0 | 6.729.131 | 100,0 | 1.244.395 | 18,5 | 2.160 |
| Total | 4T20 | Part. % | 4T19 | Part. % | Var. \$ | Var. % | 4T20 USD |
| Energía | 2.360.800 | 78,0 | 1.712.123 | 76,1 | 648.677 | 37,9 | 640 |
| Vías | 569.487 | 18,8 | 436.760 | 19,4 | 132.727 | 30,4 | 154 |
| Telco | 96.361 | 3,2 | 101.286 | 4,5 | (4.925) | -4,9 | 26 |
| TOTAL | 3.026.648 | 100,0 | 2.250.169 | 100,0 | 776.479 | 34,5 | 820 |
| Sin Construcción | 4T20 | Part. % | 4T19 | Part. % | Var. \$ | Var. % | 4T20 USD |
| Energía | 1.703.665 | 78,6 | 1.380.832 | 78,4 | 322.833 | 23,4 | 462 |
| Vías | 366.336 | 16,9 | 279.579 | 15,9 | 86.757 | 31,0 | 99 |
| Telco | 96.361 | 4,5 | 101.286 | 5,7 | (4.925) | -4,9 | 26 |
| TOTAL | 2.166.362 | 100,0 | 1.761.697 | 100,0 | 404.665 | 23,0 | 587 |

Por país

| Total | 2020 | Part. % | 2019 | Part. % | Var. \$ | Var. % | 2020 USD |
|--------------|-------------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|
| Colombia | 2.262.020 | 22,2 | 2.032.266 | 25,0 | 229.754 | 11,3 | 612 |
| Chile | 1.884.941 | 18,5 | 1.743.541 | 21,4 | 141.400 | 8,1 | 511 |
| Brasil | 3.760.467 | 37,0 | 2.814.269 | 34,6 | 946.198 | 33,6 | 1019 |
| Perú | 2.116.929 | 20,8 | 1.440.021 | 17,7 | 676.908 | 47,0 | 573 |
| Otro | 143.469 | 1,5 | 108.911 | 1,3 | 34.558 | 31,7 | 39 |
| TOTAL | 10.167.826 | 100,0 | 8.139.008 | 100,0 | 2.028.818 | 24,9 | 2.754 |

| Sin Construcción | 2020 | Part. % | 2019 | Part. % | Var. \$ | Var. % | 2020 USD |
|-----------------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|
| Colombia | 2.235.040 | 28,0 | 2.032.266 | 30,2 | 202.774 | 10,0 | 605 |
| Chile | 1.375.026 | 17,2 | 1.357.786 | 20,2 | 17.240 | 1,3 | 373 |
| Brasil | 2.765.298 | 34,7 | 1.962.177 | 29,2 | 803.121 | 40,9 | 749 |
| Perú | 1.454.693 | 18,2 | 1.267.991 | 18,8 | 186.702 | 14,7 | 394 |
| Otro | 143.469 | 1,9 | 108.911 | 1,6 | 34.558 | 31,7 | 39 |
| TOTAL | 7.973.526 | 100,0 | 6.729.131 | 100,0 | 1.244.395 | 18,5 | 2.160 |

| Total | 4T20 | Part. % | 4T19 | Part. % | Var. \$ | Var. % | 4T20 USD |
|--------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|
| Colombia | 654.509 | 21,6 | 528.557 | 23,5 | 125.952 | 23,8 | 177 |
| Chile | 559.610 | 18,5 | 517.490 | 23,0 | 42.120 | 8,1 | 152 |
| Brasil | 1.241.369 | 41,0 | 742.315 | 33,0 | 499.054 | 67,2 | 336 |
| Perú | 550.216 | 18,2 | 426.934 | 19,0 | 123.282 | 28,9 | 149 |
| Otro | 20.944 | 0,7 | 34.873 | 1,5 | (13.929) | -39,9 | 6 |
| TOTAL | 3.026.648 | 100,0 | 2.250.169 | 100,0 | 776.479 | 34,5 | 820 |

| Sin Construcción | 4T20 | Part. % | 4T19 | Part. % | Var. \$ | Var. % | 4T20 USD |
|-----------------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|
| Colombia | 627.529 | 29,0 | 528.557 | 30,0 | 98.972 | 18,7 | 170 |
| Chile | 383.439 | 17,7 | 360.309 | 20,5 | 23.130 | 6,4 | 104 |
| Brasil | 761.699 | 35,2 | 508.983 | 28,9 | 252.716 | 49,7 | 206 |
| Perú | 372.751 | 17,2 | 328.975 | 18,7 | 43.776 | 13,3 | 101 |
| Otro | 20.944 | 0,9 | 34.873 | 1,9 | (13.929) | -39,9 | 6 |
| TOTAL | 2.166.362 | 100,0 | 1.761.697 | 100,0 | 404.665 | 23 | 587 |

Tabla 2. Costos de Construcción y AOM

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS COLOMBIANOS, SIN AUDITAR.

| Por negocio | | | | | | | |
|------------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|----------------|-------------|------------|
| Costos de Construcción y AOM | 2020 | Part. | 2019 | Part. | Var. \$ | Var. % | 2020 USD |
| Energía | 2.512.805 | 69,9 | 1.925.796 | 67,5 | 587.009 | 30,5 | 682 |
| Vías | 861.215 | 24,0 | 704.379 | 24,7 | 156.836 | 22,3 | 233 |
| Telco | 220.347 | 6,1 | 223.228 | 7,8 | (2.881) | -1,3 | 60 |
| TOTAL | 3.594.367 | 100,0 | 2.853.403 | 100,0 | 740.964 | 26,0 | 975 |

| AOM | 2020 | Part. | 2019 | Part. | Var. \$ | Var. % | 2020 USD |
|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|---------------|------------|------------|
| Energía | 1.347.172 | 68,5 | 1.309.913 | 69,0 | 37.259 | 2,8 | 366 |
| Vías | 397.994 | 20,2 | 364.638 | 19,2 | 33.356 | 9,1 | 108 |
| Telco | 220.347 | 11,3 | 223.228 | 11,8 | (2.881) | -1,3 | 60 |
| TOTAL | 1.965.513 | 100,0 | 1.897.779 | 100,0 | 67.734 | 3,6 | 534 |

| Costos de Construcción y AOM | 4T20 | Part. | 4T19 | Part. | Var. \$ | Var. % | 4T20 USD |
|------------------------------|------------------|--------------|----------------|--------------|----------------|-------------|------------|
| Energía | 735.183 | 66,5 | 592.447 | 68,7 | 142.736 | 24,1 | 201 |
| Vías | 310.351 | 28,1 | 233.490 | 27,1 | 76.861 | 32,9 | 84 |
| Telco | 59.755 | 5,4 | 36.358 | 4,2 | 23.397 | 64,4 | 16 |
| TOTAL | 1.105.289 | 100,0 | 862.295 | 100,0 | 242.994 | 28,2 | 301 |

| AOM | 4T20 | Part. | 4T19 | Part. | Var. \$ | Var. % | 4T20 USD |
|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|-------------|------------|
| Energía | 424.011 | 68,4 | 357.788 | 73,2 | 66.223 | 18,5 | 117 |
| Vías | 136.140 | 22,0 | 94.681 | 19,4 | 41.459 | 43,8 | 37 |
| Telco | 59.755 | 9,6 | 36.358 | 7,4 | 23.397 | 64,4 | 16 |
| TOTAL | 619.906 | 100,0 | 488.827 | 100,0 | 131.079 | 26,8 | 170 |

Por país

| Costos de Construcción y AOM | 2020 | Part. | 2019 | Part. | Var. \$ | Var. % | 2020 USD |
|-------------------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|----------------|---------------|-----------------|
| Colombia | 778.800 | 21,7 | 701.575 | 24,6 | 77.225 | 11,0 | 211 |
| Chile | 878.263 | 24,4 | 753.548 | 26,4 | 124.715 | 16,6 | 238 |
| Brasil | 988.095 | 27,5 | 996.705 | 34,9 | (8.610) | -0,9 | 268 |
| Perú | 884.467 | 24,6 | 374.944 | 13,1 | 509.523 | 135,9 | 240 |
| Otro | 64.742 | 1,8 | 26.631 | 1,0 | 38.111 | 143,1 | 18 |
| TOTAL | 3.594.367 | 100,0 | 2.853.403 | 100,0 | 740.964 | 26,0 | 975 |

| AOM | 2020 | Part. | 2019 | Part. | Var. \$ | Var. % | 2020 USD |
|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|----------------|---------------|-----------------|
| Colombia | 754.117 | 38,4 | 701.575 | 37,0 | 52.542 | 7,5 | 205 |
| Chile | 439.725 | 22,4 | 413.806 | 21,8 | 25.919 | 6,3 | 119 |
| Brasil | 465.308 | 23,7 | 540.998 | 28,5 | (75.690) | -14,0 | 126 |
| Perú | 241.621 | 12,3 | 214.769 | 11,3 | 26.852 | 12,5 | 66 |
| Otro | 64.742 | 3,2 | 26.631 | 1,4 | 38.111 | 143,1 | 18 |
| TOTAL | 1.965.513 | 100,0 | 1.897.779 | 100,0 | 67.734 | 3,6 | 534 |

| Costos de Construcción y AOM | 4T20 | Part. | 4T19 | Part. | Var. \$ | Var. % | 4T20 USD |
|-------------------------------------|------------------|--------------|----------------|--------------|----------------|---------------|-----------------|
| Colombia | 260.521 | 23,6 | 188.033 | 21,8 | 72.488 | 38,6 | 72 |
| Chile | 290.011 | 26,2 | 246.213 | 28,6 | 43.798 | 17,8 | 79 |
| Brasil | 298.511 | 27,0 | 270.013 | 31,3 | 28.498 | 10,6 | 81 |
| Perú | 244.022 | 22,1 | 147.265 | 17,1 | 96.757 | 65,7 | 66 |
| Otro | 12.224 | 1,1 | 10.771 | 1,2 | 1.453 | 13,5 | 3 |
| TOTAL | 1.105.289 | 100,0 | 862.295 | 100,0 | 242.994 | 28,2 | 301 |

| AOM | 4T20 | Part. | 4T19 | Part. | Var. \$ | Var. % | 4T20 USD |
|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|---------------|-----------------|
| Colombia | 235.839 | 38,0 | 188.033 | 38,5 | 47.806 | 25,4 | 66 |
| Chile | 140.483 | 22,7 | 107.404 | 22,0 | 33.079 | 30,8 | 38 |
| Brasil | 158.745 | 25,6 | 128.811 | 26,4 | 29.934 | 23,2 | 43 |
| Perú | 72.615 | 11,7 | 53.808 | 11,0 | 18.807 | 35,0 | 20 |
| Otro | 12.224 | 2,0 | 10.771 | 2,1 | 1.453 | 13,5 | 3 |
| TOTAL | 619.906 | 100,0 | 488.827 | 100,0 | 131.079 | 26,8 | 170 |

Tabla 3. Deuda consolidada

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS COLOMBIANOS

| Negocio | | 2020 | 2019 | Var. \$ | Var. % | 2020 USD |
|------------------------|------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------|--------------|
| CHILE | | 7.613.332 | 6.455.256 | 1.158.076 | 17,9 | 2.217 |
| Intervial | Vías | 561.412 | - | 561.412 | 100,0 | 164 |
| Ruta del Maipo | Vías | 3.258.092 | 3.047.990 | 210.102 | 6,9 | 949 |
| Ruta de la Araucanía | Vías | 302.542 | 403.812 | (101.270) | -25,1 | 88 |
| Ruta del Bosque | Vías | 268.540 | 327.045 | (58.505) | -17,9 | 78 |
| Ruta de los Ríos | Vías | 152.745 | 185.046 | (32.301) | -17,5 | 44 |
| Ruta del Loa | Vías | 162.636 | 103.528 | 59.108 | 57,1 | 47 |
| Internexa en Chile | Telco | 24.162 | 25.553 | (1.391) | -5,4 | 7 |
| Interchile | Transporte | 2.883.203 | 2.362.282 | 520.921 | 22,1 | 840 |
| COLOMBIA | | 6.963.624 | 5.140.815 | 1.822.809 | 35,5 | 2.029 |
| ISA | Energía | 4.800.202 | 4.633.930 | 166.272 | 3,6 | 1.399 |
| Costera | Vías | 1.603.893 | - | 1.603.893 | 100,0 | 467 |
| Transelca | Energía | 338.050 | 338.050 | - | 0,0 | 98 |
| Internexa | Telco | 221.479 | 168.835 | 52.644 | 31,2 | 65 |
| BRASIL | | 3.146.876 | 2.851.846 | 295.030 | 10,3 | 917 |
| CTEEP | Energía | 2.834.532 | 2.417.512 | 417.020 | 17,2 | 827 |
| IEMG | Energía | 7.798 | 13.719 | (5.921) | -43,2 | 2 |
| IEPINHEIROS | Energía | 17.129 | 33.085 | (15.956) | -48,2 | 5 |
| IE Serra Do Japi | Energía | 23.862 | 34.795 | (10.933) | -31,4 | 7 |
| IENNE | Energía | 97.562 | 129.924 | (32.362) | -24,9 | 28 |
| IESUL | Energía | 8.029 | 13.050 | (5.021) | -38,5 | 2 |
| ISA Investimentos e P. | Energía | 67.042 | 120.229 | (53.187) | -44,2 | 20 |
| Internexa Brasil | Telecom | 90.922 | 89.532 | 1.390 | 1,6 | 26 |
| PERU | | 5.035.065 | 3.603.427 | 1.431.638 | 39,7 | 1.467 |
| ISA Perú | Energía | 588.156 | 51.542 | 536.614 | 1041,1 | 171 |
| REP | Energía | 820.484 | 749.712 | 70.772 | 9,4 | 239 |
| Transmantaro | Energía | 3.604.124 | 2.785.569 | 818.555 | 29,4 | 1.051 |
| Internexa en Perú | Telco | 22.301 | 16.604 | 5.697 | 34,3 | 6 |
| TOTAL | | 22.758.897 | 18.051.344 | 4.707.553 | 26,1 | 6.630 |
| TOTAL USD | | 6.630 | 5.259 | 1.371 | 26,1 | |

Tabla 4. Movimientos netos de deuda a diciembre 2020

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS COLOMBIANOS, SIN AUDITAR.

| Deuda Grupo ISA | Desembolsos | Amortizaciones | Neto ⁵ |
|-----------------------------------|------------------|--------------------|-------------------|
| ISA | 150.735 | | 150.735 |
| Costera | 1.603.893 | | 1.603.893 |
| | | | - |
| Internexa | 52.644 | | 52.644 |
| COLOMBIA | 1.807.272 | - | 1.807.272 |
| ISA Peru | 534.170 | | 534.170 |
| REP | 50.631 | (9) | 50.622 |
| Transmantaro | 686.500 | | 686.500 |
| Internexa en Perú | 4.909 | | 4.909 |
| PERÚ | 1.276.211 | (9) | 1.276.202 |
| CTEEP | 1.270.959 | (516.238) | 754.721 |
| IEMG | | (3.347) | (3.347) |
| IEPINHEIROS | | (9.749) | (9.749) |
| IE Serra Do Japi | | (4.405) | (4.405) |
| IENNE | | (7.988) | (7.988) |
| IESUL | | (2.573) | (2.573) |
| ISA Investimentos e Participações | | (30.631) | (30.631) |
| Internexa Brasil | 24.842 | (8.581) | 16.260 |
| BRASIL | 1.295.801 | (583.512) | 712.289 |
| Intervial | 561.412 | | 561.412 |
| Ruta del Maipo | | (164.716) | (164.716) |
| Ruta de la Araucanía | 6.936 | (161.026) | (154.090) |
| Ruta del Bosque | | (101.907) | (101.907) |
| Ruta de los Rios | | (56.858) | (56.858) |
| Ruta del Loa | 45.720 | | 45.720 |
| Internexa en Chile | | (4.024) | (4.024) |
| Interchile | 411.744 | (2.962) | 408.782 |
| CHILE | 1.025.811 | (491.494) | 534.317 |
| TOTAL | 5.405.095 | (1.075.014) | 4.330.080 |

⁵ No incluye efecto por conversión.

Tabla 5. Proyectos en construcción

| Filial | Nombre del proyecto | Fecha POC ⁶ Estimada |
|---------------------------|---|------------------------------------|
| INTERCHILE | Compensación Reactiva LT Nueva Pan de Azúcar- Polpaico | trim 1 2021* |
| | Ampliación SE Nueva Maitencillo y Nuevo Pan de Azúcar | trim 2 2021* |
| | Segundo Banco SE Cardones, Maitencillo y Pan de Azúcar | trim 1 2021 |
| INTERCOLOMBIA | UPME 03-2014 Subestación Ituango y LT's a 500 y 230 kV | trim 2 2021* |
| | UPME 05-2014 Cerromatoso-Chinú-Copey | trim 3 2021* |
| | UPME 07-2017 Sabanalarga - Bolívar 500 kV | trim 3 2022* |
| | UPME 06-2018 Subestación el Río 220 kV y LT asociadas | trim 2 2022 |
| TRANSELCA | UPME 09-2016 Línea de Transmisión Copey - Cuestecitas - Fundación | trim 1 2023* |
| | Conexión Triple A | trim 2 2021 |
| ISA CTEEP | IEAIMORÉS(L3) | trim 1 2022 |
| | IEPARAGUAÇU (L4) | trim 1 2022 |
| | IEITAÚNAS (L21) | trim 1 2022 |
| | IVAÍ(L1) | trim 3 2022 |
| | IEAGUAPEÍ(L29) | trim 3 2022 |
| | IE ITAPURA (SE LORENA) | trim 3 2022 |
| | IE BIGUAÇU | trim 4 2022 |
| | TRES LAGOAS (L6) | trim 3 2023 |
| | MINUANO (L1) | trim 1 2025 |
| | TRIANGULO MINEIRO (L7) | trim 1 2025 |
| CONSORCIO TRANSMANTARO | Enlace nueva Mantaro - Nueva Yanango y Carapongo | trim 3 2021* |
| | Conexión Moquegua - Papujune (Quellaveco) | trim 1 2021* |
| | Conexión Talara (Petroperú) | trim 1 2021* |
| ISA INTERVIAL | Tramo III y OS Normativa Ruta del Maipo | 2021/2024 |
| | Obras de seguridad normativa de Maule | 2021 |
| | Obras de seguridad normativa de Araucanía, Bosque y Ríos | 2022 |
| | Ruta del Loa | 2023/2024 |
| | Concesión Costera Cartagena-Barranquilla – Tramo UF 6 | 2021 |

Adicionalmente se encuentran en ejecución 322 proyectos de refuerzos en Brasil.

* Se solicitará ampliación de plazo.

⁶ POC = Puesta en Operación Comercial

Tabla 6. Estados de Resultados Consolidados

Por los periodos terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS COLOMBIANOS

| | 4T20 | 4T19 | Var. \$ | Var. % | 4T20 USD | 2020 | 2019 | Var. \$ | Var. % | 2020 USD |
|--|------------------|------------------|----------------|--------------|-------------|------------------|------------------|------------------|-------------|--------------|
| Ingreso de construcción | 860.286 | 488.472 | 371.814 | 76,1 | 233 | 2.194.300 | 1.409.877 | 784.423 | 55,6 | 594 |
| Costo de construcción | 485.383 | 373.468 | 111.915 | 30,0 | 131 | 1.628.854 | 955.624 | 673.230 | 70,4 | 441 |
| EBITDA de construcción | 374.903 | 115.004 | 259.899 | 226,0 | 102 | 565.446 | 454.253 | 111.193 | 24,5 | 153 |
| Ingreso de operación | 2.166.362 | 1.761.697 | 404.665 | 23,0 | 587 | 7.973.526 | 6.729.131 | 1.244.395 | 18,5 | 2.160 |
| AOM | 619.906 | 488.827 | 131.079 | 26,8 | 170 | 1.965.513 | 1.897.779 | 67.734 | 3,6 | 534 |
| EBITDA de operación | 1.546.456 | 1.272.870 | 273.586 | 21,5 | 417 | 6.008.013 | 4.831.352 | 1.176.661 | 24,4 | 1.626 |
| Margen EBITDA de operación | 71,4% | 72,3% | | | | 75,3 | 71,8 | | | |
| Total EBITDA | 1.921.359 | 1.387.874 | 533.485 | 38,4 | 519 | 6.573.459 | 5.285.605 | 1.287.854 | 24,4 | 1.779 |
| (-) Provis. Depr. Amort. | 248.710 | 222.683 | 26.027 | 11,7 | 66 | 996.830 | 825.304 | 171.526 | 20,8 | 269 |
| (+) Método de participación neto | 399.986 | 42.733 | 357.253 | 836,0 | 108 | 519.366 | 213.728 | 305.638 | 143,0 | 141 |
| (+) Otros ingresos (gastos) neto | 9.772 | 52.153 | (42.381) | -81,3 | 3 | 115.334 | 69.812 | 45.522 | 65,2 | 31 |
| Utilidad operacional | 2.082.407 | 1.260.077 | 822.330 | 65,3 | 564 | 6.211.329 | 4.743.841 | 1.467.488 | 30,9 | 1.682 |
| (+) Financiero neto | (443.049) | (301.597) | (141.452) | 46,9 | (120) | (1.372.872) | (1.212.664) | (160.208) | 13,2 | (371) |
| Utilidad antes de impuesto | 1.639.358 | 958.480 | 680.878 | 71,0 | 444 | 4.838.457 | 3.531.177 | 1.307.280 | 37,0 | 1.311 |
| Provisión Impuesto Renta | 247.189 | 139.191 | 107.998 | 77,6 | 67 | 1.074.232 | 772.816 | 301.416 | 39,0 | 292 |
| Utilidad antes de interés minoritario | 1.392.169 | 819.289 | 572.880 | 69,9 | 377 | 3.764.225 | 2.758.361 | 1.005.864 | 36,5 | 1.019 |
| Interés minoritario | 745.669 | 378.623 | 367.046 | 96,9 | 202 | 1.705.034 | 1.119.629 | 585.405 | 52,3 | 461 |
| Utilidad neta | 646.500 | 440.666 | 205.834 | 46,7 | 175 | 2.059.191 | 1.638.732 | 420.459 | 25,7 | 558 |
| Margen EBITDA | 63,5% | 61,7% | | | | 64,6% | 64,9% | | | |
| Margen operacional | 68,8% | 56,0% | | | | 61,1% | 58,3% | | | |
| Margen antes de interés minoritario | 46,0% | 36,4% | | | | 37,0% | 33,9% | | | |
| Margen neto | 21,4% | 19,6% | | | | 20,3% | 20,1% | | | |
| Sin construcción | | | | | | | | | | |
| Margen EBITDA | 71,4% | 72,3% | | | | 75,3% | 71,8% | | | |
| Margen operacional | 78,8% | 65,0% | | | | 70,8% | 63,7% | | | |
| Margen neto | 23,6% | 22,6% | | | | 23,1% | 22,4% | | | |

Tabla 7. Estados de Situación Financiera Consolidados

Al 31 de diciembre 2020 y 2019

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS COLOMBIANOS

| | 2020 | Part. % | 2019 | Var. \$ | Var. % | 2020 USD |
|--|-------------------|--------------|-------------------|--------------------|--------------|---------------|
| Efectivo y equivalentes de efectivo | 3.781.713 | 7,0 | 2.487.201 | 1.294.512 | 52,0 | 1.102 |
| Activos financieros | 5.171.007 | 9,6 | 6.337.727 | (1.166.720) | -18,4 | 1.506 |
| Impuestos corrientes | 260.466 | 0,5 | 247.981 | 12.485 | 5,0 | 76 |
| Inventarios – Neto | 100.645 | 0,2 | 151.527 | (50.882) | -33,6 | 29 |
| Activos no financieros | 394.877 | 0,7 | 225.219 | 169.658 | 75,3 | 115 |
| Préstamos por cobrar partes relacionadas | 77 | 0,0 | 126 | (49) | -38,9 | - |
| Activo corriente | 9.708.785 | 18,0 | 9.449.781 | 259.004 | 2,7 | 2.828 |
| Efectivo restringido | 217.646 | 0,4 | 97.347 | 120.299 | 123,6 | 63 |
| Impuesto no corriente | 5.156 | 0,0 | 6.174 | (1.018) | -16,5 | 2 |
| Inversiones en asociadas y negocios conjuntos | 3.124.526 | 5,8 | 3.119.350 | 5.176 | 0,2 | 910 |
| Instrumentos financieros | 17.102 | 0,0 | 15.478 | 1.624 | 10,5 | 5 |
| Activos financieros | 18.845.990 | 34,9 | 16.769.982 | 2.076.008 | 12,4 | 5.490 |
| Inventario – neto | 64.521 | 0,1 | 64.808 | (287) | -0,4 | 19 |
| Propiedades, planta y equipo - neto | 11.954.611 | 22,2 | 11.095.458 | 859.153 | 7,7 | 3.483 |
| Intangibles - neto | 8.112.598 | 15,0 | 7.055.014 | 1.057.584 | 15,0 | 2.363 |
| Activos no financieros | 128.094 | 0,2 | 106.428 | 21.666 | 20,4 | 37 |
| Impuesto diferido | 1.608.436 | 3,0 | 791.388 | 817.048 | 103,2 | 469 |
| Activos en arrendamiento Financiero - neto | 224.569 | 0,4 | 220.311 | 4.258 | 1,9 | 65 |
| Activos Intangibles en arrendamiento Financiero - neto | 402 | 0,0 | 1.390 | (988) | 71,1 | - |
| Préstamos por cobrar partes relacionadas | 17.287 | 0,0 | 335 | 16.952 | 5060,3 | 5 |
| Activos No corrientes | 44.320.938 | 82,0 | 39.343.463 | 4.977.475 | 12,7 | 12.911 |
| TOTAL ACTIVO | 54.029.723 | 100,0 | 48.793.244 | 5.236.479 | 10,7 | 15.739 |
| Pasivos financieros | 1.266.015 | 2,3 | 1.698.041 | (432.026) | -25,4 | 369 |
| Cuentas por pagar | 1.186.693 | 2,2 | 973.576 | 213.117 | 21,9 | 346 |
| Beneficios a los empleados | 120.979 | 0,2 | 101.658 | 19.321 | 19,0 | 35 |
| Impuestos corrientes | 376.021 | 0,7 | 268.197 | 107.824 | 40,2 | 110 |
| Provisiones | 368.985 | 0,7 | 551.058 | (182.073) | -33,0 | 107 |
| Pasivos no financieros | 84.348 | 0,2 | 82.557 | 1.791 | 2,2 | 25 |
| Pasivo Corriente | 3.403.041 | 6,3 | 3.675.087 | (272.046) | -7,4 | 992 |
| Pasivos financieros | 21.202.820 | 39,2 | 16.059.516 | 5.143.304 | 32,0 | 6.177 |
| Cuentas por pagar | 1.100.365 | 2,0 | 974.314 | 126.051 | 12,9 | 321 |
| Impuestos no corrientes | 869.716 | 1,6 | 963.722 | (94.006) | -9,8 | 253 |
| Beneficios a los empleados | 781.100 | 1,4 | 465.417 | 315.683 | 67,8 | 228 |
| Provisiones | 247.877 | 0,5 | 211.188 | 36.689 | 17,4 | 72 |
| Pasivos no financieros | 663.257 | 1,2 | 499.037 | 164.220 | 32,9 | 193 |
| Impuesto diferido | 5.615.354 | 10,4 | 4.841.749 | 773.605 | 16,0 | 1.636 |
| Pasivo no Corriente | 30.480.489 | 56,3 | 24.014.943 | 6.465.546 | 26,9 | 8.880 |
| TOTAL PASIVO | 33.883.530 | 62,6 | 27.690.030 | 6.193.500 | 22,4 | 9.872 |
| Capital suscrito y pagado | 36.916 | 0,1 | 36.916 | - | 0,0 | 11 |
| Prima en colocación de acciones | 1.428.128 | 2,6 | 1.428.128 | - | 0,0 | 416 |
| Reservas | 6.241.845 | 11,6 | 5.346.023 | 895.822 | 16,8 | 1.818 |
| Resultados acumulados | 3.207.681 | 5,9 | 3.212.454 | (4.773) | -0,1 | 935 |
| Resultado del año | 2.059.191 | 3,8 | 1.638.732 | 420.459 | 25,7 | 558 |
| Otro resultado integral | 194.014 | 0,4 | 779.923 | (585.909) | -75,1 | 98 |
| Patrimonio de controladora | 13.167.775 | 24,4 | 12.442.176 | 725.599 | 5,8 | 3.836 |
| Participaciones no controladoras | 6.978.418 | 13,0 | 8.661.038 | (1.682.620) | -19,4 | 2.031 |
| PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS | 20.146.193 | 37,4 | 21.103.214 | (957.021) | -4,5 | 5.867 |
| PATRIMONIO Y PASIVOS | 54.029.723 | 100,0 | 48.793.244 | 5.236.479 | 10,7 | 15.739 |
| ROE=Utilidad neta/Patrimonio sin minoritario | 15,6% | | 13,2% | | | |
| ROA=Utilidad antes de minoritario/Activos | 7,0% | | 5,7% | | | |

Tabla 8. Estados de Flujos de Efectivo Consolidados

Por los periodos terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS COLOMBIANOS

| | 2020 | 2019 | Var. \$ | Var. % | 2020 USD |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|---------------|----------------|
| Cobros procedentes de cartera de créditos y operaciones, depósitos y exigibles | 400.206 | 100.809 | 299.397 | 297,0 | 117 |
| Cobros procedentes de la operación | 7.887.505 | 8.460.960 | (573.455) | -6,8 | 2.298 |
| Pagos procedentes de la operación | 3.549.212 | 2.347.351 | 1.201.861 | 51,2 | 1.034 |
| Pagos a y por cuenta de los empleados | 916.637 | 810.865 | 105.772 | 13,0 | 267 |
| Impuestos a las ganancias pagados | 907.181 | 981.600 | (74.419) | -7,6 | 264 |
| FE netos procedentes de actividades de operación | 2.914.681 | 4.421.953 | (1.507.272) | -34,1 | 850 |
| FE netos usados en actividades de inversión | (4.454.775) | (1.572.157) | (2.882.618) | 183,4 | (1.298) |
| Emisión (pagos) de otros instrumentos de patrimonio | 9.886 | (14.582) | 24.468 | 167,8 | 3 |
| Importes netos procedentes de prestamos | 2.373.219 | 573.529 | 1.799.690 | 313,8 | 691 |
| Pagos de pasivos por arrendamientos financieros | 71.040 | 18.585 | 52.455 | 282,2 | 21 |
| Dividendos pagados, clasificados como actividades de financiación | 1.252.876 | 1.169.797 | 83.079 | 7,1 | 365 |
| Intereses pagados, clasificados como actividades de financiación | 1.335.788 | 1.140.122 | 195.666 | 17,2 | 389 |
| FE netos usados en actividades de financiación | (276.599) | (1.769.557) | 1.492.958 | -84,4 | (81) |
| Incremento neto (disminución) de efectivo y equivalentes al efectivo, sin efecto cambiario | (1.816.693) | 1.080.239 | (2.896.932) | -268,2 | (529) |
| Efectos de la variación en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes | 3.111.205 | (115.098) | 3.226.303 | 2803,1 | 906 |
| Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo | 1.294.512 | 965.141 | 329.371 | 34,1 | 377 |
| Efectivo y equivalentes al principio del periodo | 2.487.201 | 1.522.060 | 965.141 | 63,4 | 725 |
| Efectivo y equivalentes al final del periodo | 3.781.713 | 2.487.201 | 1.294.512 | 52,0 | 1.102 |

Tabla 9. Estados de Resultados ISA Individual

Por los periodos terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS COLOMBIANOS

| | 4T20 | 4T19 | Var. \$ | Var. % | 4T20 USD | 2020 | 2019 | Var. \$ | Var. % | 2020 USD |
|---|----------------|----------------|----------------|-------------|-------------|------------------|------------------|----------------|-------------|-------------|
| Utilidad contrato de cuentas en participación | 234.899 | 229.257 | 5.642 | 2,5 | 64 | 975.322 | 894.155 | 81.167 | 9,1 | 264 |
| Servicios de transmisión de energía eléctrica | 65.553 | 61.101 | 4.452 | 7,3 | 18 | 246.402 | 247.481 | (1.079) | -0,4 | 67 |
| Cargos por conexión | 598 | 591 | 7 | 1,2 | - | 2.372 | 2.313 | 59 | 2,6 | 1 |
| Proyectos de infraestructura | 1.526 | 1.454 | 72 | 5,0 | - | 6.533 | 6.717 | (184) | -2,7 | 2 |
| Telecomunicaciones | 63 | 405 | (342) | -84,4 | - | 418 | 1.618 | (1.200) | -74,2 | - |
| Otros ingresos operacionales | 2.093 | 1.965 | 128 | 6,5 | 1 | 8.438 | 7.484 | 954 | 12,8 | 2 |
| Ingresos de contratos con clientes | 304.732 | 294.773 | 9.959 | 3,4 | 83 | 1.239.485 | 1.159.768 | 79.717 | 6,9 | 336 |
| Costos de operación | 62.070 | 61.645 | 425 | 0,7 | 17 | 243.061 | 233.377 | 9.684 | 4,2 | 66 |
| Utilidad bruta | 242.662 | 233.128 | 9.534 | 4,1 | 66 | 996.424 | 926.391 | 70.033 | 7,6 | 270 |
| Gastos de administración | 33.033 | 21.092 | 11.941 | 56,6 | 9 | 98.382 | 95.082 | 3.300 | 3,5 | 27 |
| Método de participación neto ingreso/(gasto) | 559.141 | 318.188 | 240.953 | 75,7 | 151 | 1.621.538 | 1.287.435 | 334.103 | 26,0 | 439 |
| Otros neto ingreso/(gasto) | (1.370) | 17.123 | (18.493) | -108,0 | - | (5.866) | 16.167 | (22.033) | -136,3 | (2) |
| Utilidad neta por actividades de operación | 767.400 | 547.347 | 220.053 | 40,2 | 208 | 2.513.714 | 2.134.911 | 378.803 | 17,7 | 680 |
| Financiero neto ingreso/(gasto) | (64.600) | (74.285) | 9.685 | -13,0 | (18) | (296.835) | (326.176) | 29.341 | -9,0 | (80) |
| Utilidad antes de impuesto | 702.800 | 473.062 | 229.738 | 48,6 | 190 | 2.216.879 | 1.808.735 | 408.144 | 22,6 | 600 |
| Provisión impuesto de renta | 56.120 | 31.199 | 24.921 | 79,9 | 15 | 153.929 | 165.230 | (11.301) | -6,8 | 42 |
| Resultado del ejercicio | 646.680 | 441.863 | 204.817 | 46,4 | 175 | 2.062.950 | 1.643.505 | 419.445 | 25,5 | 558 |
| Utilidad Neta | 646.680 | 441.863 | 204.817 | 46,4 | 175 | 2.062.950 | 1.643.505 | 419.445 | 25,5 | 558 |
| EBITDA | 254.098 | 249.623 | 4.475 | 1,8 | 69 | 1.074.828 | 1.003.423 | 71.405 | 7,1 | 291 |
| Margen EBITDA | 83,4 | 84,7 | | | | 86,7 | 86,5 | | | |
| Margen operacional ⁷ | 88,8 | 89,3 | | | | 87,9 | 87,2 | | | |
| Margen neto ⁸ | 74,9 | 72,1 | | | | 72,1 | 67,2 | | | |

⁷ Margen Operacional = Utilidad neta por actividades de operación/ (Ingresos operacionales + Ingresos por método de participación patrimonial)

⁸ Margen Neto = Utilidad Neta / (Ingresos operacionales + Ingresos por método de participación patrimonial)

Tabla 10. Estados de Situación Financiera ISA Individual

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019
CIFRAS EN MILLONES DE PESOS COLOMBIANOS

| | 2020 | Part. % | 2019 | Var. \$ | Var. % | 2020 USD |
|---|-------------------|------------|-------------------|-----------------|-------------|--------------|
| Activo Corriente | | | | | | |
| Efectivo y equivalentes de efectivo | 542.198 | 3 | 541.371 | 827 | 0,2 | 158 |
| Activos financieros | 158.541 | 1 | 121.792 | 36.749 | 30,2 | 46 |
| Préstamos por cobrar partes relacionadas | 6.346 | - | 181 | 6.165 | 3406,1 | 2 |
| Impuestos corrientes | 68.105 | - | 41.135 | 26.970 | 65,6 | 20 |
| Activos no financieros | 12.676 | - | 7.798 | 4.878 | 62,6 | 4 |
| Total Activo Corriente | 787.866 | 4 | 712.277 | 75.589 | 10,6 | 230 |
| Activo no Corriente | | | | | | |
| Efectivo restringido | 8.529 | - | 11.029 | (2.500) | -22,7 | 2 |
| Activos no financieros | 900 | - | 1.000 | (100) | -10,0 | - |
| Activos financieros | 18.346 | - | 17.475 | 871 | 5,0 | 5 |
| Préstamos por cobrar partes relacionadas | 187.208 | 1 | 96.102 | 91.106 | 94,8 | 55 |
| Inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos | 11.435.299 | 58 | 11.224.367 | 210.932 | 1,9 | 3.331 |
| Inversiones en instrumentos financieros | 12.524 | - | 12.524 | - | 0,0 | 4 |
| Propiedad, planta y equipo - neto | 7.186.883 | 36 | 6.667.921 | 518.962 | 7,8 | 2.094 |
| Propiedades de inversión – neto | 7.761 | - | 7.848 | (87) | -1,1 | 2 |
| Intangibles – neto | 156.725 | 1 | 157.983 | (1.258) | -0,8 | 46 |
| Impuestos no corrientes | 1.023 | - | 1.405 | (382) | -27,2 | - |
| Total Activo no Corriente | 19.015.198 | 96 | 18.197.654 | 817.544 | 4,5 | 5.539 |
| TOTAL ACTIVO | 19.803.064 | 100 | 18.909.931 | 893.133 | 4,7 | 5.769 |
| Pasivo Corriente | | | | | | |
| Pasivos financieros | 151.393 | 1 | 214.786 | (63.393) | -29,5 | 44 |
| Impuestos corrientes | 62.985 | - | 38.109 | 24.876 | 65,3 | 18 |
| Cuentas por pagar | 111.643 | 1 | 110.314 | 1.329 | 1,2 | 33 |
| Provisiones | - | - | 1.715 | (1.715) | -100,0 | - |
| Beneficios a empleados | 14.041 | - | 11.689 | 2.352 | 20,1 | 4 |
| Pasivos no financieros | 3.570 | - | 3.798 | (228) | -6,0 | 1 |
| Total Pasivo Corriente | 343.632 | 2 | 380.411 | (36.779) | -9,7 | 100 |
| Pasivo no Corriente | | | | | | |
| Pasivos financieros | 4.670.715 | 24 | 4.461.883 | 208.832 | 4,7 | 1.361 |
| Pasivo por impuestos diferidos | 850.437 | 4 | 860.525 | (10.088) | -1,2 | 248 |
| Cuentas por pagar a partes relacionadas | 329.546 | 2 | 321.299 | 8.247 | 2,6 | 96 |
| Beneficios a empleados | 241.713 | 1 | 234.046 | 7.667 | 3,3 | 70 |
| Pasivos no financieros | 143.464 | 1 | 158.331 | (14.867) | -9,4 | 42 |
| Cuentas por pagar | 13.377 | - | 12.490 | 887 | 7,1 | 4 |
| Provisiones | 10.007 | - | 10.131 | (124) | -1,2 | 3 |
| Total Pasivo no Corriente | 6.259.259 | 32 | 6.058.705 | 200.554 | 3,3 | 1.824 |
| TOTAL PASIVO | 6.602.891 | 34 | 6.439.116 | 163.775 | 2,5 | 1.924 |
| Capital suscrito y pagado | 36.916 | - | 36.916 | - | 0,0 | 11 |
| Prima en colocación de acciones | 1.428.128 | 7 | 1.428.128 | - | 0,0 | 416 |
| Reservas | 6.241.845 | 32 | 5.346.023 | 895.822 | 16,8 | 1.818 |
| Resultados acumulados | 3.236.320 | 16 | 3.236.320 | - | 0,0 | 943 |
| Resultado del año | 2.062.950 | 10 | 1.643.505 | 419.445 | 25,5 | 558 |
| Otro Resultado Integral | 194.014 | 1 | 779.923 | (585.909) | -75,1 | 99 |
| TOTAL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS | 13.200.173 | 66 | 12.470.815 | 729.358 | 5,8 | 3.845 |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS | 19.803.064 | 100 | 18.909.931 | 893.133 | 4,7 | 5.769 |
| Solvencia - Activo/pasivo | 2,98 | | 2,94 | | | |
| Liquidez - Activo corriente/pasivo corriente | 2,29 | | 1,87 | | | |

Tabla 11. Estados de Flujos de Efectivo ISA Individual

Por los periodos terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS COLOMBIANOS, SIN AUDITAR

| | 2020 | 2019 | Var. \$ | Var. % | 2020 USD |
|---|------------------|------------------|------------------|---------------|--------------|
| Cobros procedentes de la operación | 276.008 | 267.166 | 8.842 | 3,3 | 80 |
| Cobros derivados de contratos mantenidos para intermediación o para negociar con ellos | 976.941 | 889.864 | 87.077 | 9,8 | 285 |
| Pagos procedentes de la operación | 47.879 | 84.318 | (36.439) | -43,2 | 14 |
| Pagos a cuenta de los empleados | 80.435 | 82.573 | (2.138) | -2,6 | 23 |
| Impuestos a las ganancias pagados | 171.040 | 105.009 | 66.031 | 62,9 | 50 |
| Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación | 953.595 | 885.130 | 68.465 | 7,7 | 278 |
| Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión | (20.630) | 9.928 | (30.558) | -307,8 | (6) |
| Importes netos procedentes de préstamos | 150.361 | 137.585 | 12.776 | 9,3 | 44 |
| Dividendos pagados | 747.683 | 608.320 | 139.363 | 22,9 | 218 |
| Intereses pagados | 333.842 | 319.257 | 14.585 | 4,6 | 97 |
| Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación | (931.164) | (789.992) | (141.172) | 17,9 | (271) |
| Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo, sin efecto cambiario | 1.801 | 105.066 | (103.265) | -98,3 | 1 |
| Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo | (974) | 2.498 | (3.472) | -139,0 | (1) |
| Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo | 827 | 107.564 | (106.737) | -99,2 | - |
| Efectivo y equivalentes al principio del periodo | 541.371 | 433.807 | 107.564 | 24,8 | 158 |
| Efectivo y equivalentes al final del periodo | 542.198 | 541.371 | 827 | 0,2 | 158 |

Glosario de Términos

- ANEEL: Agencia Nacional de Energía Eléctrica
- AOM: Gastos de operación, administración y mantenimiento
- CDI: Certificado de Depósito Interbancario
- CVM: Comisión de Valores Mobiliarios de Brasil
- IGPM: Índice General de precios de Mercado en Brasil
- IPCA: Índice de precios al consumidor ampliado en Brasil
- IPP: Índice de precios al productor en Colombia
- Ke: costo del capital propio
- Método de participación en el Estado de Resultados consolidado: recoge las utilidades de las compañías donde se tiene control conjunto e influencia significativa.
- Método de participación en el Estado de Resultados individual: recoge las utilidades de las compañías donde se tiene control, control conjunto e influencia significativa.
- RBSE: Red Básica del Sistema Existente
- RTP: Resolución de la Revisión Tarifaria Periódica.
- TRM: Tasa representativa del mercado en Colombia. Equivalencia USD-Peso colombiano.

Este reporte puede contener declaraciones basadas en estimaciones sobre el desempeño de ISA y deberá ser tomado de buena fe por las instituciones; dichas declaraciones basadas en estimaciones reflejan la visión de la administración y están basadas en información disponible actualmente, la cual supone riesgos e incertidumbres, incluyendo las condiciones económicas y aquellas de otros mercados, así como la fluctuación de la tasa de cambio y otras variables financieras por las que ISA S.A. E.S.P. no puede ser responsable, directa o indirectamente, para operaciones financieras que el público haga, utilizando la información presentada en el presente documento.

El proceso de consolidación implica la inclusión del 100 de las compañías donde ISA tiene control por el método de integración global, de acuerdo con la aplicación de las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentada con el Decreto 2420 de 2015, el cual fue compilado y actualizado por el Decreto 2270 de 2019, y con todas las disposiciones legales vigentes adoptadas por la Contaduría General de la Nación. Estas normas de contabilidad y de información financiera, corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera –NIIF–, traducidas de manera oficial y autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés).

Las cifras expresadas en millones de dólares en este reporte son solo para propósitos informativos y no reflejan las técnicas contables de conversión usualmente aplicada. A 31 de diciembre de 2020, la tasa de cambio utilizada para la presentación de las cifras en dólares del estado de situación financiera fue de USD 1.00 = \$3.432,50 (tasa de cierre) y la tasa utilizada para el estado de resultados fue de USD 1.00 = \$3.691,27. (tasa promedio acumulada) (Fuente: Banco de la República).